

# DOLLARAMA



## INDEX TCFD EF26

JUIN 2026

## INDEX TCFD

L'index TCFD de l'EF26 de Dollarama présente les informations pertinentes et disponibles concernant la divulgation de la Société en matière de risques et opportunités climatiques, comme le recommande le cadre du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques (« TCFD ») en date du rapport ESG de l'EF26. À l'exception de quelques références spécifiques, les activités et opérations de Dollarama Australia et de Dollarcity sont exclues de cet index.

À l'EF26, en plus d'évaluer les risques climatiques dans le cadre du processus annuel de gestion des risques d'entreprise (« GRE ») de la Société, nous avons réalisé une analyse qualitative de scénarios pour approfondir l'évaluation de certains risques et opportunités climatiques. Ainsi, nous avons terminé l'harmonisation de notre divulgation avec les recommandations du TCFD.

### OBJECTIF

Harmoniser notre divulgation relative au climat aux recommandations du TCFD

■ ■ ■ **Atteint**

## GOVERNANCE

### Surveillance exercée par le conseil sur les risques et les opportunités climatiques

Le conseil, par l'entremise de son comité d'audit, a la responsabilité ultime de superviser l'identification et la gestion des risques, y compris ceux liés au climat. Les responsabilités du comité d'audit, y compris la supervision des risques climatiques, sont décrites en détail dans ses Règles. Le comité se réunit chaque trimestre et en profite pour effectuer les processus distincts suivants :

- Revue et discussion de la stratégie de la Société et de ses progrès connexes;
- Revue et discussion des résultats financiers, ainsi que des facteurs qui pourraient les avoir affectés;
- Revue des risques et opportunités de la Société, au fur et à mesure qu'ils se présentent, et tels qu'identifiés dans le cadre du processus annuel de GRE;
- Revue de la stratégie ESG, notamment la surveillance des initiatives et des progrès connexes.

Ces processus ne traitent pas que du climat, mais les risques et opportunités climatiques en font partie, lorsque pertinent. Les risques climatiques sont aussi systématiquement pris en compte lors du processus annuel de GRE. De plus, la surveillance trimestrielle des facteurs ESG comprend systématiquement une mise à jour concernant les initiatives et les objectifs climatiques. Par exemple, tout au long de l'EF26, le comité d'audit et le conseil ont reçu des mises à jour trimestrielles concernant la revue de la stratégie climatique et le processus d'établissement d'une cible pour les émissions de portée 1 et 2, décrits à la section « Stratégie climatique » du Rapport ESG de l'EF26. Ces mises à jour portaient également sur les progrès accomplis et les initiatives de décarbonation envisagées.

À l'EF26, les questions climatiques ont aussi été intégrées au processus de vérification diligente lié à l'acquisition de l'entreprise The Reject Shop, plus précisément à l'égard de l'environnement réglementaire et législatif lié au climat en Australie, ainsi qu'aux pratiques du marché connexes.

Le programme de rémunération des hauts dirigeants de Dollarama est examiné annuellement par le comité des ressources humaines et de la rémunération du conseil. À l'EF26, le programme comprenait plusieurs éléments, facteurs et indicateurs de performance, notamment les objectifs liés au climat et aux facteurs ESG. De plus amples renseignements sont présentés dans la Circulaire de sollicitation de procurations de la direction de 2026 à la rubrique « Analyse de la rémunération » (p. 27).



---

## GOVERNANCE (SUITE)

---

### Rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités climatiques

La direction veille à déceler, évaluer et gérer les risques et opportunités pertinents, y compris les risques climatiques, dans le cadre de ses responsabilités de développement et de mise en œuvre de la stratégie, de gestion des risques et de divulgation. Elle y procède par divers moyens, dont les réunions mensuelles du comité de direction et le processus annuel de GRE. À l'EF26, les membres de la haute direction de Dollarama ont participé à une analyse de scénarios climatiques pour approfondir l'évaluation de certains risques climatiques, en plus de ceux déjà évalués dans le processus de GRE.

Le chef de la direction financière dirige la stratégie ESG de la Société, échange régulièrement avec les parties prenantes à ce sujet, et met de l'avant les risques, les opportunités et les stratégies climatiques auprès du comité de direction. Ce poste est aussi coresponsable du processus de gestion du risque d'entreprise, en collaboration avec la première vice-présidente, Affaires juridiques, et secrétaire corporatif, en plus de présider le comité directeur ESG. Ce dernier est composé des principaux membres de la direction de Dollarama, dont la majorité sont aussi membre du comité de direction. Le comité directeur ESG appuie le comité de direction en créant un forum pour discuter spécifiquement des questions ESG, dont celles liées au climat, ainsi que pour suivre les progrès et contribuer à l'avancement des principales initiatives ESG.

---

## STRATÉGIE

---

### Risques et opportunités climatiques à court, moyen et long terme; impact des risques et opportunités climatiques sur nos activités, notre stratégie et notre planification financière; résilience de notre stratégie, en tenant compte de différents scénarios climatiques

Le processus annuel de GRE permet d'identifier et d'évaluer une vaste gamme de risques qui pourraient affecter les opérations et la chaîne d'approvisionnement de la Société. Parmi eux, on retrouve les risques climatiques, comme les impacts potentiels sur notre réseau de magasins et/ou nos opérations, les interruptions au sein de notre chaîne d'approvisionnement, l'évolution des attentes des parties prenantes, les fluctuations de coûts et la disponibilité des matières premières et des marchandises, ainsi que les changements aux lois et règlements. De plus, les opportunités potentielles sont également continuellement évaluées dans le cadre du cours normal de nos activités.

À l'EF26, en plus du processus annuel de GRE, nous avons réalisé une analyse qualitative de scénarios pour approfondir notre compréhension de certains risques et opportunités climatiques, ainsi que tout impact potentiel futur sur nos activités. Soutenus par un consultant tiers, nous avons examiné divers risques et opportunités physiques et de transition, et en avons priorisé six pour l'analyse de scénarios. L'analyse était axée sur nos opérations et établissements, nos clients, nos employés et les travailleurs sur ces sites au Canada. Pour ce qui est des risques physiques, certains ports canadiens et chinois ont aussi été évalués, compte tenu de leur importance dans notre chaîne d'approvisionnement internationale.

L'analyse a utilisé deux scénarios climatiques et deux horizons temporels, 2030 (moyen terme) et 2050 (long terme), pour évaluer comment ces risques et opportunités pourraient se concrétiser et leurs impacts potentiels sur notre entreprise.

- **Scénario faibles émissions/zéro émission nette** : Suppose une action climatique mondiale forte et coordonnée, ainsi qu'une décarbonation rapide à l'échelle de l'économie, cohérente avec des trajectoires permettant d'atteindre le niveau zéro émission nette d'ici 2050. Ce scénario correspond à une limitation du réchauffement planétaire à environ 1,5°C d'ici 2100 et à une réduction de la sévérité des impacts climatiques physiques.
- **Scénario émissions modérées/politiques actuelles** : Suppose que les politiques climatiques et énergétiques existantes se poursuivent, entraînant une décarbonation plus modeste et/ou retardée. En vertu de ce scénario, les impacts physiques augmenteraient au fil du temps et les températures planétaires moyennes augmenteraient d'environ 2°C à 3°C d'ici 2100.

Les hypothèses et les données des scénarios étaient issues du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (pour les risques physiques) et de l'Agence internationale de l'énergie, de la Régie de l'énergie du Canada et du Réseau pour le verdissement du système financier (pour les risques de transition).

Comme ces scénarios reposent sur des hypothèses concernant les développements futurs, ils comportent une incertitude inhérente, mais ils fournissent tout de même un cadre utile pour évaluer comment les risques et opportunités climatiques pourraient évoluer selon différentes trajectoires plausibles.

## STRATÉGIE (SUITE)

Type de risques et opportunités	Risques et opportunités pris en compte	Secteur pris en compte	Impacts potentiels futurs décelés	Exemples de facteurs et d'initiatives d'atténuation
<b>Risques physiques chroniques</b>	<b>Hausse de la température moyenne</b>	Magasins canadiens  Opérations canadiennes de logistique actuelles et futures	La hausse des températures pourrait provoquer des coûts et des investissements supplémentaires liés à l'augmentation de la consommation d'électricité et/ou de l'entretien du système de chauffage, de ventilation et de climatisation, tout en entraînant possiblement une réduction de l'efficacité opérationnelle et de la productivité de la main-d'œuvre. Les températures plus élevées pourraient également créer des enjeux de santé et sécurité, ainsi que des contraintes ou des perturbations opérationnelles, comme les défaillances du réseau électrique provincial.	<ul style="list-style-type: none"> <li>La diversification des réseaux de magasins, de la logistique et de la chaîne d'approvisionnement à travers plusieurs régions aide à atténuer l'impact de ces risques au niveau de l'entreprise.</li> <li>Les initiatives continues d'efficacité énergétique contribuent à atténuer les hausses potentielles des coûts énergétiques et à maintenir la température en magasin au moyen d'une utilisation énergétique optimisée et d'une surveillance améliorée des systèmes.</li> <li>Les procédures de santé et sécurité font la promotion d'un environnement sécuritaire et sain pour les clients, les employés et les travailleurs dans tous nos établissements.</li> <li>Certains événements physiques et météorologiques, comme les inondations, la grêle et les feux, sont pris en compte lors de l'évaluation de nouveaux emplacements situés dans des zones à risques élevés.</li> </ul>
<b>Risques physiques aigus</b>	<b>Inondations fluviale, pluviale et/ou côtière</b>	Principaux ports canadiens et chinois	L'augmentation de la fréquence et de l'intensité des événements météorologiques pourrait perturber les opérations et les routes de transport, entraînant potentiellement des fermetures temporaires de magasins, des retards de réapprovisionnement des stocks et des pertes au niveau des ventes. Ces événements pourraient également entraîner des pertes ou des dommages aux stocks et aux actifs, ainsi que des coûts additionnels liés aux perturbations et aux dommages matériels.	<ul style="list-style-type: none"> <li>La gestion des stocks incluant des stocks pour les imprévus.</li> <li>Des plans de continuité des activités et des plans d'urgence, comprenant des relations fortes avec les principaux partenaires d'affaires afin de soutenir la continuité, spécialement pour les infrastructures critiques.</li> <li>Un programme d'assurance pour nos magasins, nos opérations de logistique et nos stocks.</li> <li>Certains de nos partenaires d'affaires, comme nos principaux bailleurs et les autorités portuaires canadiennes, mettent aussi en place ou font progresser des évaluations de risques climatiques et/ou des stratégies d'atténuation. Leurs efforts contribuent à la résilience globale de nos opérations et de notre chaîne d'approvisionnement.</li> </ul>
	<b>Feux de forêt</b>			
<b>Risques de transition – politique, juridique, technologique et de marché</b>	<b>Augmentation des coûts liés au transport</b>	Opérations canadiennes	Les coûts liés au transport peuvent augmenter en raison des réglementations climatiques en matière de transport, comme les normes concernant le carburant propre, les mandats d'électrification des flottes ou les systèmes de tarification du carbone. Ceux-ci pourraient augmenter les coûts du carburant pour nos partenaires de transport et/ou exiger des investissements dans de nouvelles technologies.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les initiatives continues en matière opérationnelles et d'efficacité énergétique qui cherchent à optimiser les opérations en magasin, le transport et les produits.</li> <li>Les dialogues avec les parties prenantes et les experts pour comprendre les tendances et les attentes.</li> <li>La surveillance de nouvelles réglementations, normes et bonnes pratiques.</li> <li>Les dialogues avec les fournisseurs et les partenaires commerciaux, comme les bailleurs, les fabricants de produits et les transporteurs pour comprendre et évaluer leur approche en matière de climat et/ou de réglementations climatiques.</li> </ul>
	<b>Mandats et réglementations climatiques</b>		Les réglementations, mandats et attentes en matière de climat pourraient augmenter à l'échelle de nos opérations, et entraîner potentiellement des coûts plus élevés pour s'y conformer et de plus grandes complexités, de même qu'une hausse des risques liés à la réputation et de litiges. Ceci pourrait notamment inclure des changements aux exigences de divulgation climatique (volontaire ou obligatoire), aux codes du bâtiment, aux normes des produits et/ou aux exigences en matière d'emballage.	
<b>Opportunités de transition – marché</b>	<b>Demande croissante pour les produits durables</b>		Les préférences des consommateurs et les demandes du marché pourraient changer au fil du temps, permettant ainsi à Dollarama d'introduire de nouveaux produits, d'accéder à de nouveaux segments de clientèle et à renforcer la différenciation de sa marque.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Des initiatives climatiques en matière de transport (camions alimentés au biocarburant, au diesel renouvelable et électriques) permettant à Dollarama et à ses partenaires commerciaux d'être exposés aux nouvelles technologies ou solutions de décarbonation.</li> </ul>

---

## GESTION DU RISQUE

---

### Processus pour identifier et évaluer les risques climatiques; processus pour gérer les risques climatiques; et intégration des processus dans la gestion globale des risques

Les risques et opportunités applicables, dont ceux liés au climat, sont identifiés et évalués dans le cadre du travail continu du comité de direction et officiellement évalués chaque année lors du processus de GRE. Les deux processus incluent la participation de membres de la haute direction provenant de différents groupes à l'échelle de la Société. À l'EF26, la majorité des membres du comité directeur ESG a participé à ces processus puisqu'ils font aussi partie du comité de direction.

Nos processus de gestion des risques sont conçus pour déceler les risques majeurs pour l'ensemble de notre chaîne de valeur : de nos magasins, nos entrepôts et notre centre de distribution, en passant par le transport local, la livraison internationale, de même que l'assortiment et l'approvisionnement des produits. Des exemples de risques climatiques intégrés au processus de GRE sont présentés à la section « Stratégie » de cet index.

En plus de ces processus, l'analyse de scénarios climatiques réalisée à l'EF26 nous a permis d'effectuer une évaluation plus ciblée de certains risques en tenant compte de différents scénarios et horizons temporels. Ce travail a été effectué en parallèle avec le processus annuel de GRE et comprenait la participation de membres de la haute direction qui participent également au processus de GRE, en aidant à soutenir l'intégration de renseignements climatiques pertinents au cœur du processus de GRE et la discussion à ce sujet, le cas échéant.

---

## INDICATEURS ET OBJECTIFS

---

### Indicateurs utilisés pour évaluer les risques et les opportunités climatiques

Nous surveillons divers indicateurs climatiques comme :

- les émissions de GES de portée 1, 2 et 3;
- les sources, types et consommations d'énergie;
- les progrès des initiatives climatiques, mesurés à l'aide des indicateurs clefs appropriés pour chaque initiative, dont les indicateurs de rendement opérationnel, les taux de déploiement et les jalons de mise en œuvre;
- le suivi des échanges avec les fournisseurs de produits, les fournisseurs de services et d'autres partenaires commerciaux.

---

### Divulgaration des émissions de GES et des risques connexes

Nous divulguons nos émissions de GES de portée 1 et 2, en termes absolus et d'intensité, en fonction du pied carré occupé. Une assurance limitée a été accordée par une tierce partie à l'intensité des émissions de GES de portée 1 et 2 de l'EF26 divulguée dans le Rapport ESG de l'EF26.

Nous divulguons également nos émissions de GES de portée 3, en termes absolus et d'intensité, en fonction des ventes exprimées en milliers de dollars. Les émissions de GES de portée 3 présentées dans le Rapport ESG de l'EF26 n'ont toutefois pas reçu d'assurance.

Toutes les émissions de GES sont calculées conformément au Protocole des GES. Les renseignements concernant notre méthode de calcul sont présentés à la section « Stratégie climatique » du Rapport ESG de l'EF26.

---



---

## INDICATEURS ET OBJECTIFS (SUITE)

---


### Cibles utilisées pour gérer les risques et les opportunités climatiques et performance par rapport à ces cibles

À l'EF26, nous avons réalisé une revue de notre stratégie climatique qui a mené à l'adoption d'une nouvelle cible climatique pour les émissions de portée 1 et 2 et d'un cadre d'évaluation et de mobilisation en matière d'émissions de portée 3 pour nos opérations canadiennes. Le tout est décrit plus en détail à la section « Stratégie climatique » du Rapport ESG EF26.

---

#### RESSOURCES ADDITIONNELLES

[Règles du comité d'audit](#) 

[Circulaire de sollicitation de procurations EF2026](#) 

[Rapport ESG EF2026](#) 

**DOLLARAMA** **\$1**<sup>plus</sup>