



# SERVIR LES CANADIENS EN FAISANT ŒUVRE UTILE



# INDEX TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES (TCFD)



L'index TCFD de l'exercice 2023 de Dollarama, en date de juin 2023, résume les renseignements pertinents et dirige le lecteur vers des ressources supplémentaires concernant la divulgation de la Société en matière de risques et opportunités climatiques, comme le recommande le cadre du Groupe de travail sur l'information financière relative aux changements climatiques.

DIVULGATION RECOMMANDÉE	DIVULGATION DE DOLLARAMA	RENSEIGNEMENTS ADDITIONNELS
<b>GOVERNANCE</b> DIVULGUER LA GOUVERNANCE DE L'ORGANISATION ENTOURANT LES RISQUES ET LES OPPORTUNITÉS CLIMATIQUES.		
a) Décrire la surveillance exercée par le conseil d'administration sur les risques et les opportunités climatiques.	Le conseil d'administration, par l'entremise de son comité d'audit, a la responsabilité ultime de surveiller l'ensemble des risques et opportunités, y compris ceux liés au climat. Plusieurs processus, dont les évaluations des performances ESG et financières, sont intégrés à l'ordre du jour de chaque réunion, afin de s'assurer que tous les risques et opportunités importants soient abordés.	Rapport ESG EF23, p. 5, p. 23 Notice annuelle EF23, p. A-1
b) Décrire le rôle de la direction dans l'évaluation et la gestion des risques et des opportunités climatiques.	Chez Dollarama, le chef de la direction financière guide l'entreprise en matière de risques et opportunités climatiques, qui sont évalués et gérés par l'équipe de direction. La surveillance des risques et des opportunités fait partie de ses responsabilités quotidiennes en vue de promouvoir des activités efficaces. À compter de l'exercice 2024, le comité directeur ESG appuiera l'équipe de direction en créant un forum pour discuter précisément des questions liées aux facteurs ESG et au climat.	Rapport ESG EF23, p. 5
<b>STRATÉGIE</b> DIVULGUER LES IMPACTS RÉELS ET POTENTIELS DES RISQUES ET OPPORTUNITÉS CLIMATIQUES SUR LES ACTIVITÉS, LA STRATÉGIE ET LA PLANIFICATION FINANCIÈRE DE L'ORGANISATION LORSQUE CES INFORMATIONS SONT IMPORTANTES.		
a) Décrire les risques et les opportunités climatiques que l'organisation a identifiés à court, moyen et long terme.	Dollarama classe ses risques comme suit : à court terme (moins d'un an); à moyen terme (moins de trois ans); et à long terme (plus de trois ans). <b>Risques physiques</b> : Par exemple, des inondations de magasins, ainsi que des événements météorologiques extrêmes qui pourraient perturber le transport international et local ou l'approvisionnement en produits. Ces risques, jugés faibles à modérés, sont atténués par la flexibilité de la chaîne d'approvisionnement, qui permet de remplacer rapidement des produits ou des fournisseurs, ainsi que par des plans d'intervention précis. <b>Risques de transition</b> : Pour le moment, Dollarama prévoit des risques de transition de nature réglementaire et juridique. Ces derniers sont jugés modérés et sont activement surveillés. À l'exercice 2024, Dollarama fera appel aux services d'un conseiller externe pour mettre à jour de façon officielle son évaluation des politiques liées au climat et des changements réglementaires. <b>Opportunités</b> : Plusieurs opportunités se sont matérialisées sous forme de réduction des coûts. De plus, la conversion des facilités de crédit de la Société en une structure de prêts liés au développement durable a permis à Dollarama d'optimiser sa structure du capital tout en renforçant son cadre ESG.	Rapport ESG EF23, p. 14-15 Rapport ESG EF23, p. 23-24
b) Décrire l'impact des risques et opportunités climatiques sur les activités, la stratégie et la planification financière de l'organisation.	<b>Risques physiques</b> : Dollarama met l'accent sur des plans d'intervention concrets, intégrés aux activités, à la stratégie et à la planification financière. Ces plans sont axés sur l'activation rapide d'activités de remplacement en magasin, de méthodes de transport ou d'approvisionnement en produits, comme des réseaux alternatifs de transport, en vue de maintenir une efficacité d'exploitation élevée. <b>Risques de transition</b> : La flexibilité de la chaîne d'approvisionnement, le roulement rapide de produits et la capacité à s'adapter sans tarder au contexte réglementaire évolutif permettent d'atténuer les risques de transition. Par exemple, à la suite de l'interdiction de certains plastiques à usage unique par le gouvernement fédéral en décembre 2022, Dollarama prévoit d'éliminer progressivement l'utilisation et la vente des sacs de plastique à usage unique d'ici le milieu de l'exercice 2024, soit environ six mois avant l'échéance réglementaire. <b>Opportunités liées au climat</b> : Dollarama cherche constamment à réduire ses coûts et à créer de la valeur pour ses clients. Du point de vue de la planification financière ou commerciale, elle met l'accent sur l'adaptabilité et la flexibilité pour saisir toute opportunité correspondant à ces objectifs, y compris celles liées au climat.	Rapport ESG EF23, p. 14-15 Rapport ESG EF23, p. 23-24
c) Décrire la résilience de la stratégie de l'organisation, en tenant compte de différents scénarios climatiques, y compris un scénario de 2 °C ou moins.	Pour le moment, Dollarama n'a pas effectué d'analyse de scénario officielle.	

# INDEX TCFD (SUITE)

## DIVULGATION RECOMMANDÉE

## DIVULGATION DE DOLLARAMA

## RENSEIGNEMENTS ADDITIONNELS

### GESTION DES RISQUES INDICER COMMENT L'ORGANISATION IDENTIFIE, ÉVALUE ET GÈRE LES RISQUES CLIMATIQUES.

a) Décrire les processus de l'organisation pour identifier et évaluer les risques climatiques.	La cadre d'identification et de gestion des risques de Dollarama est intégré au sein de son processus d'évaluation des risques d'entreprise, ainsi qu'aux tâches de l'équipe de direction. Le risque climatique est évalué selon le même cadre.	Rapport ESG EF23, <b>p. 5</b> Rapport ESG EF23, <b>p. 23-24</b>
b) Décrire les processus de l'organisation pour gérer les risques climatiques.	Les risques climatiques sont gérés comme tous les autres risques, au sein du processus d'évaluation et de gestion des risques d'entreprise.	Rapport ESG EF23, <b>p. 5</b> Rapport ESG EF23, <b>p. 23-24</b>
c) Décrire comment les processus d'identification, d'évaluation et de gestion des risques climatiques sont intégrés dans les processus globaux de gestion des risques de l'organisation.	Les processus concernant les risques climatiques sont intégrés dans le processus d'évaluation des risques d'entreprise de Dollarama.	Rapport ESG EF23, <b>p. 5</b> Rapport ESG EF23, <b>p. 23-24</b>

### MESURES ET OBJECTIFS DIVULGUER LES PARAMÈTRES ET LES OBJECTIFS UTILISÉS POUR ÉVALUER ET GÉRER LES RISQUES ET LES OPPORTUNITÉS CLIMATIQUES LORSQUE CES INFORMATIONS SONT IMPORTANTES.

a) Indiquer les paramètres utilisés par l'organisation pour évaluer les risques et les opportunités climatiques, conformément à sa stratégie et à son processus de gestion des risques.	Les risques climatiques sont mesurés et suivis à l'heure actuelle à l'aide de deux types d'indicateurs : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les indicateurs financiers, comme la croissance du réseau de magasins, la marge brute et les coûts d'exploitation, aident à quantifier l'incidence des changements climatiques sur le résultat net de Dollarama et dictent son approche à l'égard de l'atténuation des risques;</li> <li>• Les indicateurs ESG, axés sur la mesure de l'intensité des émissions de GES et la cible correspondante, ainsi que des indicateurs secondaires, comme la consommation et l'approvisionnement en énergie, de même que la gestion des déchets, orientent également les stratégies globales de gestion des risques et de l'entreprise.</li> </ul>	Rapport ESG EF23, <b>p. 23-24</b>
b) Divulguer les émissions de gaz à effet de serre de portées 1, 2 et 3, ainsi que les risques qui y sont associés.	Pour le moment, Dollarama divulgue ses émissions de GES de portée 1 et 2, en termes absolus et en termes d'intensité, en fonction du pied carré. À l'exercice 2024, elle vise à mesurer partiellement ses émissions de GES de portée 3 dans le but de les intégrer à son rapport ESG de l'exercice 2025.  L'exercice 2020 sert d'exercice de référence à Dollarama et les émissions de GES de portée 1 et 2 sont calculées conformément au Protocole des GES. Une assurance limitée a été effectuée, concernant l'intensité des émissions de GES de portée 1 et 2.	Rapport ESG EF23, <b>p. 18-22</b>
c) Décrire les objectifs utilisés par l'organisation pour gérer les risques et les opportunités climatiques et les performances par rapport aux objectifs.	Pour le moment, Dollarama s'est doté d'un objectif lié au climat : atteindre une intensité des émissions de GES de portée 1 et 2 de 4,2 (kg de CO <sub>2</sub> e/pi <sup>2</sup> ) d'ici l'exercice 2031, ce qui représente une réduction d'environ 45 % par rapport à l'exercice de référence 2020 révisé.	Rapport ESG EF23, <b>p. 18-22</b>

**DOLLARAMA** **\$1**<sup>plus</sup>